

Tp. Hồ Chí Minh, ngày 30 tháng 10 năm 2018

QUY TRÌNH

Triển khai Chiến lược phát triển Trường

1. Mục đích

Quy trình được xây dựng nhằm thống nhất công tác triển khai thực hiện chiến lược phát triển Trường nhằm đạt được mục tiêu, sứ mệnh, tầm nhìn của Trường Đại học Tài chính - Marketing.

2. Phạm vi áp dụng

Quy trình này áp dụng cho toàn bộ hoạt động của Trường

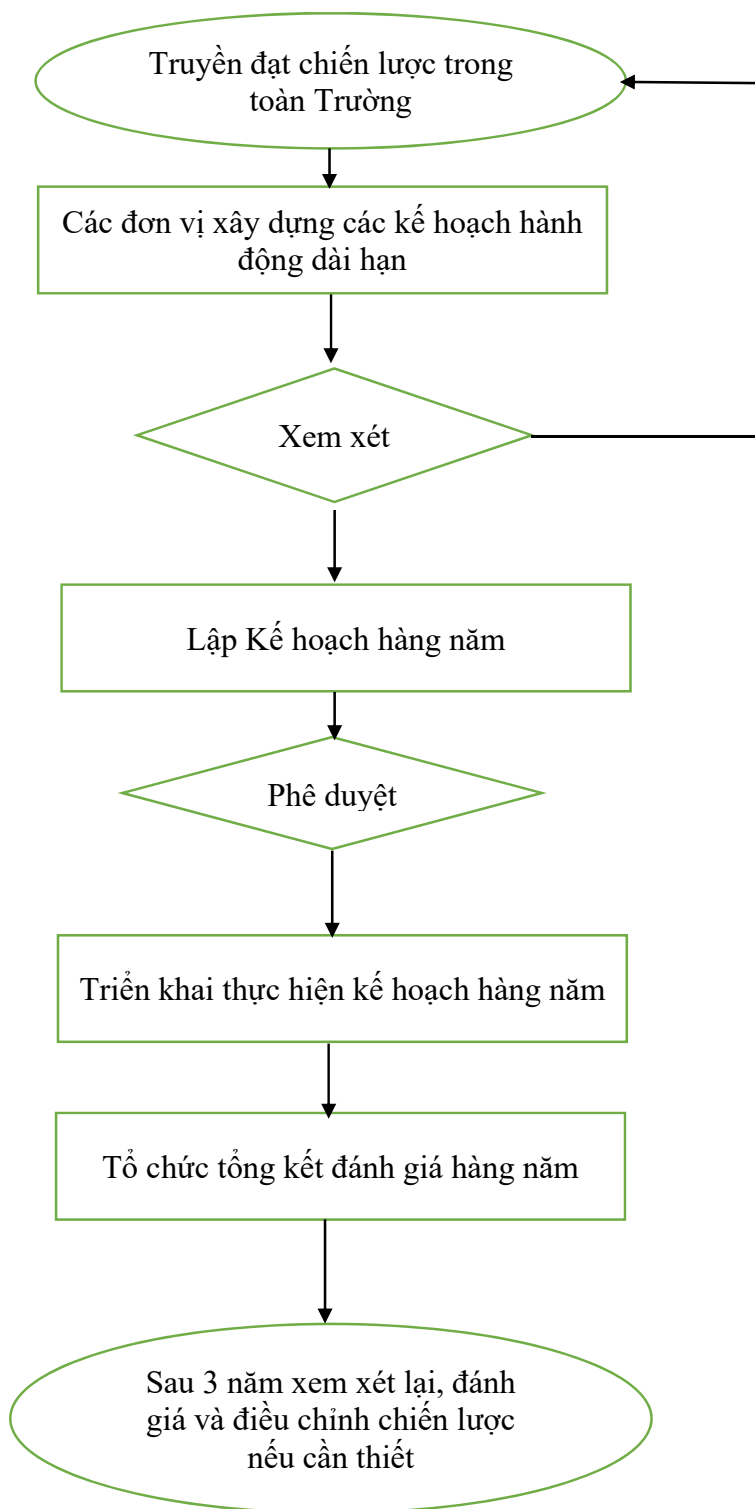
3. Căn cứ pháp lý

- Quyết định số 1694/QĐ-BTC ngày 30/8/2017 của Bộ trưởng Bộ Tài chính phê duyệt Quy chế tổ chức và hoạt động của Trường Đại học Tài chính - Marketing;

- Quyết định số 2772/QĐ-BTC ngày 23/11/2013 của Bộ trưởng Bộ Tài chính phê duyệt Chiến lược phát triển của Trường Đại học Tài chính - Marketing giai đoạn 2013 - 2020 và định hướng đến năm 2030.

4. Quy trình

4.1. Lưu đồ quy trình



4.2. Mô tả chi tiết quy trình

Bước	Trình tự thực hiện	Trách nhiệm
1	<p>Truyền đạt kế hoạch trong toàn Trường;</p> <p>Căn cứ vào Chiến lược phát triển đã được phê duyệt, Phòng TC-HC thông báo Quyết định phê duyệt Chiến lược đến các đơn vị toàn Trường;</p> <p>Các đơn vị phổ biến Chiến lược đến từng viên chức, giảng viên, người lao động trong đơn vị .</p>	<p>Phòng Tổ chức - Hành chính</p> <p>Các đơn vị thuộc Trường</p>
2	<p>Các đơn vị xây dựng kế hoạch hành động thực hiện chiến lược trong dài hạn.</p> <p>Căn cứ vào Chiến lược đã được công bố, các đơn vị thuộc trường tùy theo chức năng nhiệm vụ được giao, xây dựng kế hoạch hành động để thực hiện chiến lược.</p>	<p>Các đơn vị thuộc Trường</p>
3	<p>Căn cứ vào Chiến lược phát triển Trường, Ban Giám hiệu sẽ xem xét phê duyệt kế hoạch hành động của các đơn vị.</p>	<p>Ban Giám hiệu</p>
4	<p>Lập Kế hoạch hàng năm.</p> <p>Các đơn vị xây dựng kế hoạch hàng năm để trình Ban Giám hiệu phê duyệt. Nội dung kế hoạch hàng năm phải phản ánh được mục tiêu hướng đến mục tiêu chiến lược và phân bổ nguồn lực .</p>	<p>Các đơn vị thuộc Trường</p>
5	<p>Phê duyệt Kế hoạch.</p> <p>Ban Giám hiệu căn cứ vào tình hình thực tế hoạt động của Trường và nguồn lực để phê duyệt kế hoạch hàng năm của các đơn vị.</p>	<p>Ban Giám hiệu</p>
6	<p>Các đơn vị triển khai kế hoạch hàng năm</p>	<p>Các đơn vị thuộc Trường</p>
7	<p>Hàng năm tổng kết đánh giá</p> <p>Các đơn vị so sánh đánh giá việc thực hiện kế hoạch hàng năm có xem xét đánh giá mức độ hoàn thành mục tiêu chiến lược</p>	<p>Các đơn vị thuộc Trường</p>

8	Sau 3 năm xem xét lại, đánh giá và điều chỉnh chiến lược nếu cần thiết	Các đơn vị thuộc Trường
---	--	-------------------------

5. Biểu mẫu kèm theo quy trình

- Kế hoạch hành động thực hiện chiến lược;
- Báo cáo tổng kết thực hiện kế hoạch hàng năm;
- Biên bản xem xét lại, đánh giá và điều chỉnh chiến lược.

Trưởng đơn vị soạn thảo

(Đã ký)

Nguyễn Tấn Hưng

Hiệu trưởng phê duyệt

(Đã ký)

Hoàng Đức Long